

СОГЛАСОВАНО:
Руководитель МКОУ «Сосновская ООШ»



Белякова А.В.

подпись

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий ЦНПМПР

Иванова О.Г.

подпись

Индивидуальный образовательный маршрут № _____

Ф.И.О. работника

Тунуспаев Владимир Александрович

Образовательная организация

МКОУ "Сосновская ООШ"

Должность

заместитель директора

Адрес электронной почты

tunuspaev@list.ru

Номер мобильного телефона

73825338160

Дата проведения диагностики

02 – 26.05.2023

2023

БЛОК 1. РЕЗУЛЬТАТЫ ДИАГНОСТИКИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ И УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМАНД ШНОР и ШНСУ В 2023 ГОДУ

Цель работника, которую необходимо достигнуть при прохождении ИОМ:

Систематизировать/совершенствовать знания, формирующие профессиональные компетенции

Выявленные профессиональные дефициты относительно знаний, формирующих компетенции:

Управление образовательной деятельностью образовательной организации (УК-1)	<i>Знания, формирующие компетенцию, находится на этапе усвоения/осмысления (25%)</i> Рекомендовано систематизировать знания в области управления образовательной деятельностью образовательной организации
Администрирование деятельности образовательной организации (УК-2)	<i>Знания, формирующие компетенцию, проявляются не стабильно относительно уровня понимания (50%)</i> Рекомендовано систематизировать знания в области администрирования деятельности образовательной организации
Управление развитием образовательной организации (УК-3)	<i>Знания, формирующие компетенцию, проявляются не стабильно относительно уровня понимания (60%)</i> Рекомендовано систематизировать знания в области управления развитием образовательной организации
Управление взаимодействием образовательной организации с участниками образовательных отношений и социальными партнерами (УК-4)	<i>Знания, формирующие компетенцию, находится на этапе усвоения/осмысления (25%)</i> Рекомендовано систематизировать знания в области управления взаимодействием образовательной организации с участниками образовательных отношений и социальными партнерами

БЛОК 2. ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО УСТРАНЕНИЮ ВЫЯВЛЕННЫХ ДЕФИЦИТОВ И РАЗВИТИЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

Продолжительность прохождения ИОМ: 6 месяцев

Начало: «04» _____ сентября _____ 2023 г.

Окончание: «04» _____ марта _____ 2024 г.

Содержание работы (мероприятия) по преодолению дефицитов и профессиональному развитию	Дополнительная информация (организатор мероприятия, ссылка на материал)	Сроки	Компетенция, на развитие которой направлена работа/ Критерий	Отметка о прохождении (дата, реквизиты подтверждающего документа, пр.)
1. Мероприятия/ материалы, направленные на компенсацию профессиональных дефицитов, выявленных в рамках диагностики (КПК, образовательные события, НПА, информационный материал)				
1.1. Материалы на компенсацию дефицитов в области Управления образовательной деятельностью образовательной организации (УК-1)				
Резильентность. Оценка по модели PISA-2020	https://fioco.ru/Media/Default/Documents/%D0%A0%D0%B5%D0%B7%D0%B8%D0%BB%D1%8C%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C%202020.pdf	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-1.1.	
Анализ резильентности российских школ	https://fioco.ru/Media/Default/Documents/%D0%A8%D0%9D%D0%9E%D0%A0/%D0%90%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%B7%20%D1%80%D0%B5%D0%B7%D0%B8%D0%BB%D1%8C%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8%20%D1%80%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B8%D1%85%20%D1%88%D0%BA%D0%BE%D0%BB.pdf	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-1.1.	
Повышение резильентности образовательных организаций	https://elibrary.ru/download/elibrary_49165351_74276559.pdf	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-1.1.	
Письмо Минпросвещения России от 13.01.2023 №03-49 «О направлении методических рекомендаций по системе оценки достижения обучающимися планируемых результатов освоения программ начального общего, основного общего и среднего общего образования»	https://docs.cntd.ru/document/1300666810	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-1.2.	
Как выстраивать систему оценки достижения учениками планируемых результатов освоения ООП – методические рекомендации Минпросвещения России	https://eduinspector.ru/2023/03/19/kak-vystravit-sistemu-otsenki-dostizheniya-uchenikami-planiruemyh-rezultatov-osvoeniya-oop-metodicheskie-rekomendatsii-minprosvesheniya-rossii/	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-1.2.	
Памятка для школ. Работа школ-участниц проекта	https://spbappo.ru/wp-	в течение всего	УК-1.3.	

«500+»	content/uploads/2021/03/Pamyatka_shkoly.pdf	срока реализации ИОМ		
Методика оказания адресной методической помощи общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся	https://fioco.ru/Media/Default/Documents/500/Metodica_500.pdf#page=30	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-1.3.	
1.2. Материалы на компенсацию дефицитов в области Администрирования деятельности образовательной организации (УК-2)				
Приказ Минпросвещения России от 02.09.2020 №458 «Об утверждении Порядка приема на обучение по образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования»	https://docs.cntd.ru/document/565697396	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-2.1.	
Приказ Министерства образования и науки РФ от 22 декабря 2014 г. N 1601 "О продолжительности рабочего времени (нормах часов педагогической работы за ставку заработной платы) педагогических работников и о порядке определения учебной нагрузки педагогических работников, оговариваемой в трудовом договоре" (с изменениями и дополнениями) Приложение N 1. Продолжительность рабочего времени (нормы часов педагогической работы за ставку заработной платы) педагогических работников	https://base.garant.ru/70878632/53f89421bbdaf741eb2d1ecc4ddb4c33/	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-2.4.	
1.3. Материалы на компенсацию дефицитов в области Управления развитием образовательной организации (УК-3)				
Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 17.02.2023) "Об образовании в Российской Федерации" (с изм. и доп., вступ. в силу с 28.02.2023) Статья 26. Управление образовательной организацией	https://docs.cntd.ru/document/902389617	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-3.3.	
Единые стандарты деятельности (базовые принципы) Управляющих советов общеобразовательных организаций субъектов Российской Федерации	https://edsoo.ru/download/324?hash=13c50f2ee43ff5704da2cd0c148f6b0b	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-3.3.	
Постановление Правительства РФ от 24 декабря 2021 года №2464 «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда» VIII. Оформление документов и записей о планировании и регистрации проведения обучения по охране труда	https://docs.cntd.ru/document/727688582?marker=8P00LP	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-3.4.	
1.4. Материалы на компенсацию дефицитов в области Управления взаимодействием образовательной организации с участниками образовательных отношений и социальными партнерами (УК-4)				
Цели SMART: критерии и примеры	https://yagla.ru/blog/marketing/ce-li-smart-kriterii-i-primery--2108u95038/	в течение всего	УК-4.1.	

		срока реализации ИОМ		
Как ставить цели и задачи по SMART	https://practicum.yandex.ru/blog/celi-i-zadachi-po-smart/	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-4.1.	
Паспорт национального проекта «Образование»	https://minobrnauki.gov.ru/files/NP_Obrazovanie.htm	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-4.2.	
Федеральный проект «Современная школа»	https://edu.gov.ru/national-project/projects/school/#:~:text=%D0%A4%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B9%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%20%C2%AB%D0%A1%D0%BE%D0%B2%D1%80%D0%B5%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F%20%D1%88%D0%BA%D0%BE%D0%BB%D0%B0%C2%BB%20%D0%BD%D0%B0%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD.%D1%83%D1%87%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%BE%D0%B2%20%D0%BE%D0%B1%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D1%85%20%D0%BE%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B9%2C%20%D0%B0%20%D1%82%D0%B0%D0%BA%D0%B6%D0%B5	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-4.2.	
Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 17.02.2023) "Об образовании в Российской Федерации" (с изм. и доп., вступ. в силу с 28.02.2023) Статья 93. Государственный контроль (надзор) в сфере образования	https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/7dd0922fc3e88d1cc3d8b63e7fa8537a7c11877e/	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-4.4.	
Специфика осуществления государственного контроля (надзора) в сфере образования	https://xn--273--84d1f.xn--plai/publikatsii/specifika-osushchestvleniya-gosudarstvennogo-kontrolya-nadzora-v-sfere-obrazovaniya#:~:text=%D0%93%D0%BE%D1%81%D1%83%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%82%D1%80%D0%BE%D0%BB%D1%8C%20%D0%BD%D0%B0%D0%B4%D0%B7%D0%BE%D1%80)%20%D0%B2%20%D1%81%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5%20%D0%BE%D0%B1%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%8F%20%D0%BE%D1%81%D1%83%D1%89%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BB%D1%82%D0%B5%D0%B0%D0%BA%D0%B6%D0%B5	в течение всего срока реализации ИОМ	УК-4.4.	

	8F%D0%B5%D1%82%D1%81%D1%8F%20%D0%BA%D0%B0%D0%BA%20%D1%84%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B5%20%D0%BF%D0%BE%D0%BB%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%87%D0%B8%D0%B5,%D0%BE%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B0%D0%BC%D0%B8%20%D0%B8%D1%81%D0%BF%D0%BE%D0%BB%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B9%20%D0%B2%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8%20%D0%B8%20%D0%BE%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B0%D0%BC%D0%B8			

2. Дополнительные мероприятия/ материалы для участия/ ознакомления

2.1. Мероприятия для развития профессионального мастерства (КПК, образовательные события)

Дополнительная профессиональная программа: «Муниципальное образовательное пространство как фактор профессионального развития управленческих команд»	Организатор: ТОИПКРО https://toipkro.ru/deyatelnost/povyshenie-kvalifikacii-i-perepodgotovka/	согласно срокам проведения (запись через организатора)	управленческая	
Дополнительная профессиональная программа: «Эффективный руководитель: практический курс по реальному управлению командой»	Организатор: ТОИПКРО https://toipkro.ru/deyatelnost/povyshenie-kvalifikacii-i-perepodgotovka/	согласно срокам проведения (запись через организатора)	управленческая	
Дополнительная профессиональная программа: «Компетенции современного руководителя ДОО»	Организатор: ТОИПКРО https://toipkro.ru/deyatelnost/povyshenie-kvalifikacii-i-perepodgotovka/	согласно срокам проведения (запись через организатора)	управленческая	
Онлайн-курс «Цифровая грамотность»	Образовательная платформа https://openedu.ru/course/spbstu/DIGLIT/	в течение всего срока реализации ИОМ	цифровая	
Региональный конкурс руководителей образовательных организаций «Лидер образовательной организации»	Организатор: ТОИПКРО (очно-заочное, бюджет) https://toipkro.ru/departments/kafedra-upravleniya-obrazovaniem-30/lider-obrazovatelnoj-organizacii-1472/	20.02 – 04.05.2023	управленческая коммуникативная	
Всероссийский конкурс «Лидеры России»	Организатор: АНО «Россия – страна возможностей» https://xn--d1achcanypala0j.xn--plai/	регистрация до 14.05.2023	управленческая коммуникативная	
Всероссийский профессиональный конкурс «Директор года России»	Учредитель: Министерство просвещения Российской Федерации	15.08 – 04.10.2023	управленческая коммуникативная	

https://minobrchr.ru/news/detail.php?ID=9601	https://xn---8sbiccdur0bcqdy.xn--p1ai/			
Всероссийский конкурс «Лучшая инклюзивная школа» Сайт конкурса: http://lish.mgppu.ru/	Организатор регионального этапа: ТОИПКРО (заочное, бюджет) https://toipkro.ru/departments/kafedra-pedagogiki-psihologii-25/obrazovanie-detej-ovz-795/luchshaya-inklyuzivnaya-shkola-1426/	27.02 – 11.04.2023	управленческая коммуникативная	
Всероссийский конкурс «Школа года – 2023» https://xn--80aaie1agud8f.xn--p1ai/lenta/news/category=1#fbscroll10	Организатор: Редакционная коллегия Издательского дома «ФЕДЕРАЛЬНЫЕ СМИ РФ»	23.10.2022 – 28.04.2023	управленческая коммуникативная	
Всероссийский профессиональный конкурс «Флагманы образования. Школа» Сайт конкурса: https://xn--80aaaadhd9alvnnfid3a3d1hrd.xn--p1ai/	Партнеры: Министерство просвещения Российской Федерации, Национальные проекты России Региональный координатор: ТОИПКРО https://toipkro.ru/departments/kafedra-upravleniya-obrazovaniem-30/flagmany-obrazovaniya/	27.03 – ноябрь 2023	управленческая коммуникативная	
Всероссийский профессиональный конкурс «Флагманы образования. Муниципалитет» Сайт конкурса: https://flagmanymunicipality.rsv.ru/	Партнеры: Министерство просвещения Российской Федерации, Национальные проекты России Региональный координатор: ТОИПКРО https://toipkro.ru/departments/kafedra-upravleniya-obrazovaniem-30/flagmany-obrazovaniya/	27.03 – ноябрь 2023	управленческая коммуникативная	
Всероссийский профессиональный конкурс «Флагманы дополнительного образования» https://flagmanyadd.rsv.ru/	Партнеры: Министерство просвещения Российской Федерации, Национальные проекты России	27.03 – ноябрь 2023	управленческая коммуникативная	
Конкурс на соискание премии Томской области в сфере образования, науки, здравоохранения и культуры и на звание «Лауреат премии Томской области в сфере образования, науки, здравоохранения и культуры» https://toipkro.ru/departments/centr-attestacii-ocenki-32/premiya-tomskoj-oblasti-656/	Организатор: ТОИПКРО	март – май 2023	управленческая коммуникативная	
Конкурс «Премия Губернатора лучшим педагогическим и руководящим работникам в сфере общего и дополнительного образования» https://toipkro.ru/departments/centr-organizacionno-metodicheskoy-raboty-35/konky-professionalnogo-pedagogicheskogo-802/uchrezhdjena-premiya-gubernatora-4080/	Организатор: ТОИПКРО	согласно срокам проведения (предоставление документов: до 20 мая текущего года; до 30 октября текущего года)	управленческая коммуникативная	
Всероссийский конкурс педагогических работников «Воспитать человека» https://xn--80aaebobrug0aehzqb4f4d.xn--p1ai/	Организатор: Министерство просвещения Российской Федерации	20.04 – октябрь 2023	управленческая коммуникативная	

Региональная научно-практическая конференция «Актуальные проблемы и инновационные подходы в образовании» (сборники статей)	Организатор: ТГПК https://pedcollege.tomsk.ru/page/55/konferencii-olimpiady	согласно срокам проведения	управленческая коммуникативная	
Научно-практическая конференция «Новые образовательные технологии: наставничество, мастерство, карьера»	Организатор: ТГПУ https://planetatspu.ru/konferentsii/nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-novye-obrazovatelnye-tehnologii-nastavnichestvo-masterstvo-karera-05-09-22	согласно срокам проведения	управленческая коммуникативная	
<i>Название события</i>	<i>Организатор события, ссылка на событие</i>	<i>срок</i>	<i>компетенция</i>	
2.2. Материалы для развития профессионального мастерства и профилактики профессионального выгорания (информационные материалы)				
материалы по предмету	https://drive.google.com/drive/folders/13t0Z0-bFic38QaMIGdIvVDS_3f1316ij?usp=sharing	в течение всего срока реализации ИОМ	предметные компетенции	
материалы по функциональной грамотности	https://drive.google.com/drive/folders/1AKjVDcZ0A0YMn0yBHrvAKnygCGJ1rtpO?usp=sharing	в течение всего срока реализации ИОМ	цифровые, методические, предметные, психолого – педагогические, коммуникативные компетенции	
материалы для руководителей	https://drive.google.com/drive/folders/1mGYLleT0huWdntbR2oGbNS4IK7E4IV2I?usp=sharing	в течение всего срока реализации ИОМ	цифровые, управленческие, коммуникативные компетенции	
материалы для педагогов ДОУ	https://drive.google.com/drive/folders/1wrnjU2cbxVW--fmOJuEbo2Az8MvTI58D?usp=sharing	в течение всего срока реализации ИОМ	цифровые, методические, предметные, психолого – педагогические, коммуникативные компетенции	
материалы для педагогов ДО	https://drive.google.com/drive/folders/1DI7rDwqff9lrdv3mT_-A_VkUZfSRGY-n?usp=sharing	в течение всего срока реализации ИОМ	цифровые, методические, предметные, психолого – педагогические, коммуникативные компетенции	

материалы для специалистов в области воспитания	https://drive.google.com/drive/folders/1iTbu4EyeDEoz8hqL_uV4eExgxIXHbZM3?usp=sharing	в течение всего срока реализации ИОМ	цифровые, методические, предметные, психолого – педагогические, коммуникативные компетенции
материалы для специалистов в области психолого – педагогического сопровождения	https://drive.google.com/drive/folders/1pBf7CJ3T6KKJtKK4bXbRzpt0hk4PaZ2t?usp=sharing	в течение всего срока реализации ИОМ	цифровые, методические, предметные, психолого – педагогические, коммуникативные компетенции
материалы по наставничеству	https://drive.google.com/drive/folders/1vCl2mvY407nirutWfK8bbGibP0ljwrVB?usp=sharing	в течение всего срока реализации ИОМ	цифровые, методические, предметные, психолого – педагогические, коммуникативные компетенции
материалы, рекомендованные с целью профилактики профессионального выгорания	https://drive.google.com/drive/folders/1zWMFmRV296MhwVwIyi8lfWYFe368iRvO?usp=sharing	в течение всего срока реализации ИОМ	психолого – педагогические, коммуникативные компетенции

2.3. Разработка методических продуктов

(опубликованные в течение трех учебных лет/ планируемые: методическая разработка, методические рекомендации, сценарий урока/занятия, статья/тезисы, авторская программа и т.п.)

<i>Название методического продукта</i>	<i>Ссылка (на имеющийся методический продукт)</i>	<i>срок</i>	<i>компетенция/ критерий</i>
Положение открытого конкурса учителей экологического направления «Учим юннатов» в рамках проекта реализации ФИП «Парк ЕНОТо»	http://rcro.tomsk.ru/2022/12/19/priglashaem-pedagogov-tomskoj-oblasti-prinyat-uchastie-v-otkry-tom-konkurse-e-kologicheskikh-master-klassov-uchim-yunnatov/	До 01 февраля 2023 года	

2.4. Участие в работе профессиональных сообществ (методических объединениях, ассоциациях, группах, клубах и т.п.)

<i>Название профессионального сообщества</i>	<i>Отметить статус: Руководитель/ Участник/ планирую вступить</i>	<i>срок</i>	<i>компетенция/ критерий</i>
Сайт «Клуб директоров» (проект журнала «Управление школой») https://director.rosuchebnik.ru/ https://director.rosuchebnik.ru/practices/	Планирую вступить	в течение всего срока реализации ИОМ	
Платформа Директория (проект журнала «Сентябрь»)	Планирую вступить	в течение всего	

https://direktoria.org/		срока реализации ИОМ		
Проект Академии Минпросвещения России «Всероссийский экспертный педагогический совет» https://report.apkpro.ru/projects/detail/53 https://edu.gov.ru/about/apparatus/expert_council/	Планирую вступить	в течение всего срока реализации ИОМ		
Районное методическое объединение учителей химии и биологии. Районное методическое объединение учителей географии.	Участник	в течение всего срока реализации ИОМ		

Дата следующей диагностики

Дата разработки индивидуального образовательного маршрута

Закрепленный методист РМА

Курирующий тьютор

Работник

28.06.2023

Ф.И.О., должность, место работы, контактные данные

Аксиненко Ольга Сергеевна, тьютор
контактные данные:
aos@toipkro.ru, 89131184101

подпись



подпись

Тунуспаев Владимир Александрович